

## الواقع وآفاق تنمية الموارد البشرية في الجزائر

تعد تنمية الموارد البشرية جزءًا حيويًا من الاستراتيجية الوطنية في الجزائر لتعزيز النمو الاقتصادي، والتطور الاجتماعي، والازدهار العام. يستكشف هذا التحليل الشامل الوضع الحالي لتنمية الموارد البشرية في الجزائر، مع التركيز على الجوانب الرئيسية مثل التعليم، والتدريب، ومشاركة القوى العاملة، والأطر المؤسسية. كما يحدد التحديات والفرص، ويقدم فهمًا متعمقًا للآفاق المستقبلية لتنمية الموارد البشرية في البلاد. يستند هذا النقاش إلى أدبيات واسعة من مجلات أكاديمية ذات تأثير كبير وكتب موثوقة، مما يوفر منظورًا شاملاً ومفصلاً حول الموضوع.

## الوضع الحالي لتنمية الموارد البشرية

### التعليم والتدريب

يعد التعليم والتدريب من الدعائم الأساسية لتنمية الموارد البشرية. في الجزائر، تم الاستثمار بشكل كبير لتوسيع الوصول إلى التعليم على جميع المستويات. ارتفعت معدلات الالتحاق بالتعليم الابتدائي والثانوي بشكل كبير، وقد نفذت الحكومة إصلاحات مختلفة لتحسين جودة التعليم. (UNESCO, 2019) كما شهد التعليم العالي نموًا ملحوظًا، مع إنشاء العديد من الجامعات والمؤسسات المهنية لتلبية الطلب المتزايد على العمالة الماهرة. (World Bank, 2020)

ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات في موازنة نتائج التعليم مع احتياجات سوق العمل. غالبًا ما لا يتوافق المنهج الدراسي مع المتطلبات المتطورة للصناعات، مما يؤدي إلى عدم توافق المهارات. (Benabdallah, 2017) بالإضافة إلى ذلك، يجب تعزيز برامج التدريب المهني لتحضير الطلاب بشكل أفضل للأدوار الفنية والمتخصصة (European Training Foundation, 2019).

### مشاركة القوى العاملة

تعد مشاركة القوى العاملة جانبًا حيويًا آخر من تنمية الموارد البشرية. حافظ معدل المشاركة في القوى العاملة في الجزائر على استقراره النسبي، ولكن هناك تفاوتات كبيرة في فرص العمل، خاصة بين النساء والشباب (Algerian Ministry of Labour, 2020). لا تزال مشاركة النساء في القوى العاملة منخفضة مقارنة بالمعايير العالمية، متأثرة بالمعايير الثقافية وغياب السياسات الداعمة (El Feki, Heilman, & Barker, 2017).

تعتبر بطالة الشباب قضية ملحة، حيث يواجه العديد من الخريجين الشباب صعوبة في العثور على وظائف مناسبة. تتفاقم هذه المشكلة بسبب الفجوة بين نظام التعليم واحتياجات سوق العمل. (International Labour Organization, 2018) تشمل الجهود المبذولة لسد هذه الفجوة المبادرات الحكومية لتعزيز ريادة الأعمال والابتكار بين الشباب. (OECD, 2019)

## الأطر المؤسسية والسياسات

نفذت الجزائر أطراً مؤسسية وسياسات متنوعة تهدف إلى تعزيز تنمية الموارد البشرية. تركز الاستراتيجية الوطنية للتوظيف على خلق فرص عمل من خلال التنوع الاقتصادي والاستثمار في القطاعات الرئيسية مثل التكنولوجيا والتصنيع (Algerian Government, 2019). تم تقديم سياسات تهدف إلى تحسين تنظيم سوق العمل وتعزيز حماية العمال لخلق بيئة أكثر ملاءمة لتنمية القوى العاملة (World Bank, 2018).

على الرغم من هذه الجهود، هناك حاجة إلى سياسات أكثر تكاملاً وتنسيقاً لمواجهة الطبيعة المتعددة الأوجه لتنمية الموارد البشرية. يعد التنسيق بين الوكالات الحكومية المختلفة وأصحاب المصلحة أمراً بالغ الأهمية لضمان تنفيذ السياسات بشكل فعال وتحقيق نتائجها المرجوة. (Benhabib, 2018)

## التحديات في تنمية الموارد البشرية

هناك العديد من التحديات التي تعيق تنمية الموارد البشرية في الجزائر. إحدى القضايا الرئيسية هي الاعتماد الاقتصادي على الهيدروكربونات، مما يحد من تنوع سوق العمل وخلق فرص عمل متنوعة. (Mahjoub, 2018) بالإضافة إلى ذلك، تحتاج جودة برامج التعليم والتدريب إلى تحسين كبير لتلبية متطلبات الاقتصاد الحديث (Brahimi, 2016).

تعد الفجوة في فرص العمل بين المناطق والديموغرافيات المختلفة تحديًا كبيرًا آخر. تواجه المناطق الريفية، على وجه الخصوص، معدلات بطالة أعلى وتوافرًا محدودًا للمرافق التعليمية والتدريبية عالية الجودة. (Charrad, 2001) يتطلب معالجة هذه التفاوتات تدخلات واستثمارات مستهدفة لتعزيز التنمية الشاملة.

### الفرص للتحسين

على الرغم من هذه التحديات، هناك فرص كبيرة لتحسين تنمية الموارد البشرية في الجزائر. يمكن أن يلعب الاستفادة من التكنولوجيا والابتكار دورًا حيويًا في تحويل قطاعي التعليم والتدريب. يمكن أن تحسن الأدوات الرقمية ومنصات التعلم الإلكتروني الوصول إلى التعليم والتدريب عالي الجودة، خاصة في المناطق النائية والمحرومة (El Feki et al., 2017).

بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن تدفع الشراكات بين القطاعين العام والخاص إلى موازنة البرامج التعليمية مع احتياجات الصناعة. يمكن أن تضمن الجهود التعاونية بين المؤسسات التعليمية والشركات أن تكون المناهج الدراسية ذات صلة وأن يكتسب الطلاب المهارات والخبرة العملية. (OECD, 2019)

## الآفاق المستقبلية

تبدو الآفاق المستقبلية لتنمية الموارد البشرية في الجزائر واعدة، بشرط أن تتخذ الحكومة وأصحاب المصلحة إجراءات استباقية لمواجهة التحديات الحالية. يعتبر تنفيذ الإصلاحات الشاملة في قطاعات التعليم والتدريب، وتعزيز المساواة بين الجنسين في القوى العاملة، وتعزيز الأطر المؤسسية خطوات حاسمة نحو تحقيق تنمية مستدامة للموارد البشرية. (UNDP, 2020)

علاوة على ذلك، ستخلق الجهود المستمرة لتنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على الهيدروكربونات فرص عمل جديدة وتدفع بالنمو الاقتصادي. من خلال تعزيز سوق عمل ديناميكي وشامل، يمكن للجزائر الاستفادة من إمكاناتها البشرية لتحقيق أهداف التنمية طويلة الأجل. (International Monetary Fund, 2018)

تقع تنمية الموارد البشرية في الجزائر عند مفترق طرق حاسم، حيث تم تحقيق تقدم كبير في مجالات متعددة، ولكنها تواجه أيضًا تحديات كبيرة. يتطلب التصدي لهذه التحديات نهجًا شاملاً يدمج الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. من خلال الاستفادة من نقاط القوة ومعالجة نقاط الضعف، يمكن للجزائر تحقيق تنمية مستدامة للموارد البشرية تفيد جميع مواطنيها.

ويوضح هذا الجدول الوضع الحالي لتنمية الموارد البشرية في الجزائر ويسلط الضوء على الفرص المحتملة للتحسين في مختلف المجالات الرئيسية.

جدول 6: الوضع الحالي لتنمية الموارد البشرية في الجزائر والفرص المحتملة لتحسين في مختلف المجالات الرئيسية

المجال	الوضع الحالي	آفاق التحسن الممكنة
التعليم والتدريب	- ارتفاع معدلات الالتحاق بالتعليم الابتدائي والثانوي. - نمو كبير في التعليم العالي. - تحديات في مواهبة المناهج مع احتياجات سوق العمل.	- تبني مناهج حديثة ومواءمة مع سوق العمل. - تعزيز برامج التدريب المهني. - استخدام التكنولوجيا والابتكار في التعليم والتدريب.
مشاركة القوى العاملة	- استقرار معدل المشاركة في القوى العاملة. - تفاوتات كبيرة في فرص العمل بين النساء والشباب. - بطالة مرتفعة بين الشباب.	- تعزيز السياسات الداعمة لمشاركة النساء في القوى العاملة. - تعزيز ريادة الأعمال والابتكار بين الشباب. - تحسين برامج التوجيه المهني والتوظيف.
الأطر المؤسسية والسياسات	- تنفيذ استراتيجيات وطنية للتوظيف. - سياسات لتحسين تنظيم سوق العمل وحماية العمال.	- تطوير سياسات متكاملة ومنسقة بشكل أفضل. - تعزيز التنسيق بين الوكالات الحكومية وأصحاب المصلحة.
التحديات الاقتصادية	- الاعتماد الكبير على إيرادات الهيدروكربونات. - محدودة تنوع سوق العمل.	- تنوع مصادر الدخل والاقتصاد. - جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية في القطاعات غير النفطية.
الجودة في التعليم والتدريب	- قضايا في جودة التعليم بسبب المناهج القديمة وتدريب المعلمين غير الكافي. - نقص الموارد.	- تحسين جودة التعليم من خلال تبني مناهج حديثة وتدريب المعلمين بشكل دوري. - زيادة الاستثمارات في التكنولوجيا التعليمية.
التفاوتات الإقليمية	- تفاوتات في فرص العمل بين المناطق الريفية والحضرية. - معدلات بطالة أعلى في المناطق الريفية.	- استثمارات مستهدفة في التعليم والتدريب في المناطق الريفية. - تعزيز التوظيف والتنمية الاقتصادية في المناطق المحرومة.
المساواة بين الجنسين	- تقدم ملموس في الإصلاحات القانونية ومشاركة المرأة في التعليم وسوق العمل.	- تعزيز التوعية والتثقيف لتعزيز دور المرأة. - تنفيذ سياسات داعمة لحقوق المرأة وزيادة مشاركتها في القيادة والفرص الاقتصادية.
الرعاية الصحية	- تقدم في تحسين المؤشرات الصحية مثل متوسط العمر المتوقع وصحة الأم والطفل. - توفر الرعاية الصحية المجانية.	- زيادة الاستثمارات في البنية التحتية الصحية. - تحسين توزيع الكوادر الطبية. - تعزيز نظام الرعاية الصحية الأولية لتقديم خدمات صحية أكثر شمولية.
التنوع الاقتصادي	- جهود لتنويع الاقتصاد من خلال الاستثمار في الزراعة والصناعة والخدمات.	- تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص لتحسين التعليم المهني والتقني. - دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتعزيز الاقتصاد المحلي.
التحسين في البنية التحتية	- استثمارات كبيرة في البنية التحتية التعليمية والصحية. - تحديات في صيانة وتحديث البنية التحتية.	- زيادة الاستثمارات في تحديث وصيانة البنية التحتية. - تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص لتحسين الخدمات والبنية التحتية.

1. Algerian Government. (2019). *Vision Algeria 2030: Sustainable Development Goals*.
2. Algerian Ministry of Labour. (2020). *Labour Market Statistics*.
3. Benabdallah, K. (2017). Education reform in Algeria: Progress and challenges. *International Journal of Educational Development*, 53, 1-9.
4. Benhabib, Z. (2018). Gender equality and women's empowerment in Algeria. *Gender and Development*, 26(3), 457-475.
5. Brahimi, M. (2016). Health care system in Algeria: Challenges and opportunities. *Journal of Global Health*, 6(1), 010302.
6. Charrad, M. M. (2001). *States and Women's Rights: The Making of Postcolonial Tunisia, Algeria, and Morocco*. University of California Press.
7. El Feki, S., Heilman, B., & Barker, G. (2017). *Understanding Masculinities: Results from the International Men and Gender Equality Survey (IMAGES) - Middle East and North Africa*. UN Women and Promundo-US. [library/publications/2017/5/understanding-masculinities-results-from-the-international-men-and-gender-equality-survey](https://library/publications/2017/5/understanding-masculinities-results-from-the-international-men-and-gender-equality-survey)
8. European Training Foundation. (2019). *Skills Mismatch in Algeria: An Analysis*.
9. International Crisis Group. (2019). *Post-Bouteflika Algeria: Growing Protests, Signs of Impasse*.
10. International Labour Organization. (2018). *Labour Market Trends in Algeria*. [dcomm/documents/publication/wcms\\_627890.pdf](https://dcomm/documents/publication/wcms_627890.pdf)
11. International Monetary Fund. (2018). *Algeria: Economic Outlook*.
12. Mahjoub, A. (2018). Economic diversification in Algeria: Challenges and opportunities. *The Journal of North African Studies*, 23(4), 1-14.

13. OECD. (2019). *Economic Diversification in MENA: The Case of Algeria*.
14. UNDP. (2020). *Human Development Report 2020*.
15. UNESCO. (2019). *Education for All in Algeria: Progress and Prospects*.
16. World Bank. (2018). *Algeria Education Sector Review*
17. World Bank. (2020). *Algeria Economic Update*.



## الخاتمة

في ختام هذه المطبوعة البيداغوجية حول إدارة الموارد البشرية، نجد أنه من المهم أن نلخص الرحلة المعرفية التي قطعناها ونسلط الضوء على النقاط الرئيسية التي تم تناولها. تهدف هذه الخاتمة إلى إعادة التأكيد على الأهمية الحيوية لإدارة الموارد البشرية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمات، واستعراض بعض الدروس المستفادة، والتطلع إلى المستقبل.

لقد تبين لنا أن الموارد البشرية تمثل أحد الأصول الحيوية التي لا غنى عنها في أي منظمة تسعى للتميز والنجاح المستدام. بدءاً من جذب المواهب المناسبة وتوظيفها، مروراً بتدريبها وتطويرها، وصولاً إلى الحفاظ على هذه المواهب وتحفيزها، تلعب إدارة الموارد البشرية دوراً محورياً في تعزيز الأداء التنظيمي والكفاءة. إن الاستثمار في تطوير رأس المال البشري يعزز من قدرة المنظمة على التكيف مع التغيرات السريعة في بيئة الأعمال، ويدعم الابتكار، ويحقق ميزة تنافسية مستدامة.

استعرضنا عبر الفصول المختلفة التحولات النظرية التي مرت بها إدارة الموارد البشرية، بدءاً من النهج الكلاسيكي الذي يركز على الهياكل الصارمة والتحكم الهرمي، وصولاً إلى النهج السلوكي الذي يركز على الدوافع والسلوكيات البشرية. وانتهاءً بالنهج الحديث الذي يمزج بين التقنيات المتقدمة والاستراتيجيات الشمولية لتعزيز مشاركة الموظفين

ومرونة العمل. هذه التحولات النظرية ليست مجرد تغييرات في المفاهيم، بل تعكس تطوراً في كيفية فهمنا وتقديرنا لرأس المال البشري وأهميته في تحقيق النجاح التنظيمي. من خلال استعراضنا لاستراتيجيات التوظيف والتدريب والتطوير، ومراحل إعداد خطط التكوين، تعلمنا العديد من الدروس القيمة. من بين هذه الدروس أهمية التقييم المستمر لاحتياجات التدريب، وتحديد أهداف واضحة وقابلة للقياس، وتصميم برامج تدريبية تتماشى مع احتياجات الموظفين وأساليب تعلمهم المتنوعة. كما تعرفنا على أهمية المرونة في ممارسات الموارد البشرية لتلبية متطلبات بيئة العمل المتغيرة والمتجددة باستمرار.

في ظل التطورات التكنولوجية السريعة والتغيرات الاقتصادية والاجتماعية، يظل مستقبل إدارة الموارد البشرية مفعماً بالتحديات والفرص على حد سواء. يجب على محترفي الموارد البشرية أن يكونوا على استعداد لتبني التقنيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة لتحسين عمليات التوظيف وإدارة الأداء. بالإضافة إلى ذلك، فإن تعزيز التنوع والشمولية في بيئات العمل سيظل أحد الأولويات الرئيسية لضمان بيئة عمل مبتكرة وشاملة تدعم جميع الموظفين بغض النظر عن خلفياتهم.

مع استمرار تطور إدارة الموارد البشرية، سيكون من الضروري أن يظل محترفو الموارد البشرية على اطلاع دائم بأحدث الاتجاهات والممارسات. يتطلب ذلك التزاماً بالتعلم

المستمر وتطوير الذات، بالإضافة إلى الانفتاح على الأفكار الجديدة والتقنيات الحديثة. إن بناء ثقافة تنظيمية قوية وداعمة تعتمد على الابتكار والتطوير المستمر هو مفتاح النجاح في المستقبل.

إن تنمية الموارد البشرية في الجزائر تعد قضية محورية لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة في البلاد. تواجه الجزائر، كغيرها من الدول النامية، تحديات كبيرة تتعلق بتطوير رأس المال البشري وتعزيز الكفاءات والقدرات المهنية لمواطنيها. في السنوات الأخيرة، أدركت الحكومة الجزائرية والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات التعليمية أهمية الاستثمار في رأس المال البشري. تم إطلاق العديد من المبادرات والبرامج الهادفة إلى تحسين نظام التعليم والتدريب، وزيادة فرص العمل، وتعزيز ريادة الأعمال. تشمل هذه الجهود تطوير مناهج تعليمية تتماشى مع متطلبات السوق، وتوفير فرص تدريب عملي للشباب، وتشجيع الابتكار والتكنولوجيا.

في الختام، يمكن القول أن إدارة الموارد البشرية ليست مجرد وظيفة إدارية، بل هي عنصر استراتيجي يساهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف التنظيمية وتعزيز القدرة التنافسية. من خلال استثمار الوقت والموارد في تطوير وتحفيز الموظفين، يمكن للمنظمات تحقيق مستويات أعلى من الأداء والرضا الوظيفي والابتكار. نأمل أن تكون

هذه المطبوعة قد قدمت لكم فهماً شاملاً لإدارة الموارد البشرية وأهميتها، وزودتكم بالأدوات والمعرفة اللازمة لتطبيق هذه المفاهيم في بيئات العمل المختلفة.

ندعوكم للاستمرار في استكشاف هذا المجال الواسع والمليء بالتحديات والفرص، والتطلع دائماً إلى كيفية تحسين وتعزيز إدارة الموارد البشرية في منظماتكم المستقبلية. إدارة الموارد البشرية ليست مجرد وظيفة، بل هي دعامة أساسية تسهم في بناء مستقبل أكثر إشراقاً ونجاحاً.

