



جامعة زيان عاشور بالجلفة  
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

## قراءة تحليلية في النظريات التقليدية للقيادة الإدارية

سنة ثانية ماستر علوم التسيير

مقرر: القيادة الإدارية

السنة الجامعية: 2025/2024

من إعداد الأستاذ الدكتور: محمد السعيد جوال

[djoual@gmail.com](mailto:djoual@gmail.com)

## توطئة

يمكن تصنيف نظريات القيادة إلى ثلاث مجموعات أساسية، وهي:

1 النظريات التقليدية أو الكلاسيكية؛

1

2 النظريات السلوكية؛

2

3 النظريات الموقفية.

3

## النظريات التقليدية في القيادة الإدارية:

توطئة:

يعتبر المدخل التقليدي المدخل الأساسي لدراسة نظريات القيادة الإدارية، حيث سعى رواده لدراسة موضوع القيادة في إطار محاورتها **كظاهرة اجتماعية إنسانية** تجد تفسيراً لها من خلال دراسة سير القادة العظماء وسماتهم الشخصية. وفي هذا الصياغ لابد من الإشارة إلى نظريتين أساسيتين هما:

نظرية الرجل العظيم؛

1

نظرية السمات.

2

## النظريات التقليدية في القيادة الإدارية:

تمثل هذه النظرية حجر الزاوية في الفكر الإداري المتعلق بموضوع القيادة، ومن أهم أنصارها: **فرنسيس جالتون**، **توماس كارليل**... الخ.

وقد حاولت هذه النظرية دراسة موضوع القيادة من خلال تحليل شخصيات **قادة عسكريين وسياسيين متميزين**.

حيث اعتبروا أن القائد **إنسان عظيم**، مفترضين أن هذه العظمة هي نتيجة **موهبة** وقدرات **خارقة** منحها إياه المولى عز وجل **بالفطرة والوراثة**.

نظرية الرجل العظيم:

## النظريات التقليدية في القيادة الإدارية:

فالقائد في إطار هذه النظرية هو شخص عظيم يتمتع بشخصية كاريزمية ساحرة يحظى بولاء عدد كبير من الناس ينقادون طوعا له ويقدمون التضحيات راغبين غير مكرهين لتحقيق انجازات عظيمة.

كتقييم لهذه النظرية يمكن القول أن الواقع أثبت بأنها لا تفسر موضع القيادة بشمولية، حيث أثبتت الدراسات أن القيادة ليست خصائص وراثية محضة توهب للبعض وتحجب عن البعض إلا إذا تحدثنا عن الأنبياء، أما عامة الناس فقد يطورون قدراتهم القيادية من خلال التجربة والدراسة والاطلاع.

نظرية الرجل العظيم:

## النظريات التقليدية في القيادة الإدارية:

جاءت نظرية السمات لتكمل النظرية السابقة في إطار المدخل التقليدي، والسمات هي مجموعة من الخصائص والصفات التي يمتلكها القائد ويتفرد بها بحيث تجعل منه قائد فذا في جميع الظروف والأحوال.

نظرية السمات:

وفي إطار هذه النظرية تم دراسة خصائص مجموعة كبيرة من المدراء والقادة الناجحين لمعرفة أي الصفات تعتبر ضرورية ومحددة لنجاح القائد، ومن بين هذه الدراسات نذكر ما يلي:

## النظريات التقليدية في القيادة الإدارية:

### نظرية السمات:

دراسة **كريك ولوك** الذين توصلوا إلا أن الصفات  
تتلخص في ما يلي: وجود الدافع، والصدق  
والاستقامة، والحافز إلى القيادة، والثقة بالنفس،  
والقدرة العقلية، والابتكار والإبداع، والمرونة.

دراسة **براون** التي توصلت إلى أن السمات  
الضرورية للقائد هي: أن يكون الأكبر سناً،  
والأنسب صحة، والأحسن مظهراً، والأكثر ذكاءً،  
والأقدر على التكيف وتحمل المسؤولية، والأنفذ  
بصيرة، والأوسع معرفة، والأكثر ثقة بالنفس، والأقدر  
على التحكم عند الانفعال.

## النظريات التقليدية في القيادة الإدارية:

وكتقييم لنظرية السمات يمكن القول أنها تعرضت للعديد من الانتقادات أهمها:

نظرية السمات:

1 وجود العديد من السمات التي يصعب حصرها، بالإضافة إلى التفاوت في الأهمية لكل سمة من وقت إلى آخر.

2 إن السمات لم تتنبأ بدقة بالأفراد الذين سينجحون في القيادة فهناك العديد من الأفراد لديهم هذه السمات لكنهم لم يصبحوا قادة ناجحين، والعكس صحيح .

3 عدم سهولة قياس العديد من الصفات المحددة وعدم إمكانية تحديد القدر المناسب من كل سمة.

4 عدم شمولية النظرية لأنها أغفلت متغيرات عديدة تتعلق بفعالية القائد.